

# compte-rendu de la réunion du Conseil territorial du 29 novembre 2025

**Présent.e.s :** M<sup>mes</sup> Monique Ansquer, Marie-José Gaudefroy, Nathalie Lassalle, Isabelle Penafiel, Anne-Sophie Picquart, Céline Strazel Fortuné & MM. Michel Laurent, Christophe Meynial, Philippe Pudelko, Xavier Sarini

**Absents excusés :** M<sup>me</sup> Sabrina Jaubert & MM. Pierre Lentier, Daniel Bernard, David Peneau, Pierre-Olivier Levet

**Invités :** M<sup>me</sup> Odile Crombez (CDHB94) & MM. Pierre Ouazana (CDHB92), Alain Mouchot (CDHB91), Emmanuel Dott (CTS), Nicolas Keïta (CTS)

## Ordre du jour :

- Validation PV de réunions du CT
- Retour sur la constitution des groupes de travail et du COPIL
- CTI
- ANS
- Point divers

La séance débute à 10h02.

## VALIDATION DE PV DE RÉUNION

> PV des réunions du CT du 18/10/2025

⇒ Le CT valide à l'unanimité des présents le PV cité ci-dessus.

## RETOUR SUR LA CONSTITUTION DES GROUPES DE TRAVAIL ET DU COPIL [cf présentation en fin de CR]

> Nicolas Keïta précise que concernant les groupes de travail, certains comités ont positionné 2 personnes. Il propose donc, qu'une des personnes soit titulaire et que l'autre soit suppléante. Ceci bien sûr afin de limiter le nombre d'intervenants dans chaque groupe.

Le CT valide cette proposition

Chaque groupe de travail doit lancer sa réunion de lancement avant le 15 janvier.

> Constitution du COPIL :

- Représentant des comités : 3 propositions pour 1 place
  - Pierre Lentier (titulaire)
  - Alain Mouchot (suppléant)
- 1 représentant du BD ligue
  - Marie-José Gaudefroy
- Cadre expert associé
  - Guillaume Bonnet
- Représentant CTF
  - Victor Garriguet
  - Fabrice Le Roy

> Thématique équipes jeunes

- Comment fait-on pour structurer et améliorer l'encadrement des équipes jeunes ?
- Composition du GT (après validation du CT)
  - Maxime Labre (75)
  - Anne-Sophie Picquart (77)
  - Victor Garriguet (78)
  - Frédéric Jury (91)
  - Emmanuelle Klein (92)
  - Bouba Tangara (93)
  - Pascal Léandri (94)
  - Mathieu Garnaud (95)
  - Emmanuel Dott (Ligue)

o *Suppléants :*

- Hélène Routier (75)
- Cédric Testa (93)
- Éric Calcagnini (ligue)

> Thématique *Règlements des compétitions territoriales*

– Composition du GT (après validation du CT)

- Bastien El Ghouzzi (75)
- Erwan Ebelle (77)
- Damien Suard (78)
- Frédéric Jury (91)
- Emmanuelle Klein (92)
- Bouba Tangara (93)
- Thomas Deodati (94)
- Fabrice Le Roy (95)
- Alexandre Taillefer (ligue)

o *Suppléants :*

- Romain Drodz (75)
- Géraldine Thomas, Aurore Rictio (91)
- Nicolas Hachette (ligue)

> Thématique *Offre de pratique*

– Composition du GT (après validation du CT)

- Jennad Medjkal (75)
- Justine Groslevin (77)
- Victor Garriguet (78)
- Frédéric Jury (91)
- Emmanuelle Klein (92)
- Samir Mesrour (93)
- Lucie De Carvalho (94)
- Mathieu Garnaud (95)
- Thomas Caradec (ligue)

o *Suppléants :*

- Aurore Rictio (91)

> Thématique *CTI*

– Composition du GT (après validation du CT)

- Isabelle Penafiel (75)
- Anne-Sophie Picquart (77)
- Victor Garriguet (78)
- Alain Mouchot (91)
- Christophe Meynial (92)
- Céline Strazel Fortuné (93)
- Pierre Lentier (94)
- Fabrice Le Roy (95)
- Philippe Pudelko (ligue)
- Nicolas Keïta (ligue)

o *Suppléants :*

- Rajau Philippe (75)

**CTI [cf présentation en fin de CR]**

> Philippe Pudelko présente les critères nationaux vers la ligue

o Axe 1 : Sportivement :

- Simplement la détection complète
- Les RH PPF (des coefficients sont alloués par rapport aux diplômes)

o Axe 2 : Structuration/formation/emploi

- L'employabilité à 75 % va être un critère sélectif.
- Les RH en charge de l'accompagnement, de la professionnalisation des clubs

o Axe 3 : Arbitrage

- Détection des JAJ dont 1 binôme féminin sur les trophées nationaux Michel-Barbot
- Binôme accédant national par tranche de 10 000 licenciés (3 binômes maximum)

**LIGUE ÎLE-DE-FRANCE DE HANDBALL**

1 rue Daniel-Costantini – CS 90047 – 94046 Créteil cedex  
T. +33 (0)1 56 70 74 74 - 5800000@ffhandball.net - [www.handball-idf.com](http://www.handball-idf.com)

n° SIRET : 785-461-948-00065 - n° APE : 9312Z

- o Axe 4 : Performance sociale
  - Le premier point sur la création d'un événement va être revu
  - Déploiement des labels
- > Dès validation du CTI, le groupe de travail concerné se réunira pour définir les critères de nos comités.
- > Malgré le retard de paiement du CTI fédéral, les virements de la part fixe des comités, soit 4K€, vont être effectués par la ligue. Les avoirs concernant la part variable seront faits au 31/12/2025.

### ANS [cf présentation en fin de CR]

- > Philippe Pudelko fait le bilan fédéral de l'ANS 2025.
  - o Crédits PSF accordés : 2 987 K€ (3 110,3 K€ en 2024)
  - o Structures financées : 748 (785 en 2024)
  - o Actions financées : 1 837 actions (1 881 en 2024)  
Ce qui fait une moyenne de 2 200 € reçus par les clubs
  - o 828 structures ont déposé un dossier (soit 7 structures de moins qu'en 2024)
    - 17 ligues (1 pour l'Île-de-France)
    - 85 comités (8 pour l'Île-de-France)
    - 646 clubs (82 pour l'Île-de-France)
- > Philippe Pudelko rappelle que si les actions ne sont pas réalisées, les clubs devront rembourser les sommes perçues.
- > Nathalie Lassalle souhaite que lors des études des dossiers tous les comités soient actifs. Sur la dernière campagne certains étaient absents.

### POINT DIVERS

- > Philippe Pudelko fait le recensement des membres du CT qui iront à l'AG fédérale en Corse  
Pour ceux qui souhaitent rester plus longtemps, cela est possible, mais à leur charge.
- > Philippe Pudleko rappelle que les clubs doivent répondre au questionnaire de la DRAJES sur les besoins en structure. Fin décembre, la DRAJES fera un retour à la ligue sur le taux de réponse  
Anne-Sophie Picquart précise que sur le comité 77 cela risque de faire double emploi avec une enquête qui a été menée par l'instance départementale SDJES.
- > 2 tournois des trophées nationaux Michel-Barbot (intercomités) doivent se dérouler sur 2 sites en Île-de-France.  
Philippe Pudelko souhaite connaître les comités qui désirent rester en région parisienne et les 2 qui devront organiser un tournoi.  
CDHB75 : souhaite se déplacer  
CDHB77 : souhaite rester sur l'Île-de-France  
CDHB78 : à voir  
CDHB91 : souhaite se déplacer  
CDHB92 : à voir  
CDHB93 : souhaite se déplacer  
CDHB94 : à voir  
CDHB95 : souhaite se déplacer
- Philippe Pudelko aborde le dernier point sur le questionnaire CTI pour 2025 qui a été envoyé dernièrement aux comités (avec en plus par rapport aux années précédentes, la présence aux instances ligue et le ratio licences/clubs).  
Les retours sont attendus pour la fin d'année.

Fin de la réunion à 12h07.

Prochaines réunions du BD programmées : 1/12, 15/12, 29/12/2025, 12/01, 26/01, 9/02, 23/02, 9/03, 23/03, 7/04, 20/04, 4/05, 18/05, 1/06, 15/06, 29/06, 13/07/2026

Prochaines réunions du CD programmées : 10/01, 7/03, 2/05/2026

Prochaines réunions du CT programmées : 21/02, 18/04/2026

Prochaines réunions du CA programmées : 17/01, 14/03 (visio), 25/04 (visio), 16/05/2026

AG ligue : 6 juin 2026



Marie-José Gaudefroy  
Secrétaire Générale



Philippe Pudelko  
Président

LIGUE ÎLE-DE-FRANCE DE HANDBALL

1 rue Daniel-Costantini - CS 90047 - 94046 Créteil cedex  
T. +33 (0)1 56 70 74 74 - 5800000@ffhandball.net - [www.handball-idf.com](http://www.handball-idf.com)

n° SIRET : 785-461-948-00065 - n° APE : 9312Z

LIGUE  
ÎLE DE FRANCE  
FFHANDBALL



# Conseil territorial

29 novembre 2025



# Ordre du jour

**01**

Validation CR du CT du  
18/10/2025

**02**

Retour sur la constitution des  
groupes de travail et du COPIL

**03**

CTI

**04**

ANS

**05**

AG fédérale

**06**

Point divers

# Validation PV de réunion

# Validation PV de réunion

CR du CT du 18/10/2025



# Retour sur la constitution des groupes de travail et du COPIL

## La constitution des groupes et fonctionnement

Certains comités donnent 2 personnes  
**un titulaire et suppléant**

*Chaque suppléant étant informé des avancées des travaux et interchangeable avec le membre du groupe.*

Travailler sur des thématiques précises pour faire des propositions  
en ETR et au conseil territorial.

## Fonctionnement des groupes

**Chaque groupe définit son fonctionnement avant le 15 janvier pour traiter la thématique (méthode projet).**

Compte rendu, planif, échange copil ...

## **Mission du COPIL**

**Définir le calendrier des réunions ETR et séminaires.**

**Préparer les ODJ des réunions ETR ( prochaine en mars).**

**Détecter si besoin de temps de travail présentiel... sujet à traiter ...**

**Séminaire de fin de saison :**

**Temps de vision, bilan, cohésion, transversalité, formation (hors décisions)**

## Comité de pilotage

### **2 techniciens se sont positionnés :**

Proposition = fonctionnement en binôme.  
( consultation CTF avant validation).

### **3 représentants président de CD au copil se sont porté volontaire :**

Il était défini 1 représentant.

### **1 membre du BD :**

1 cadre expert associé, interchangeable.

## Composition du COPIL

- 1 représentant des présidents de comité

91	Alain Mouchot
92	Christophe Meynial
94	Pierre Lentier



- 1 représentant du Bureau Directeur

Ligue	Marie-José Gaudefroy
-------	----------------------

- Le coordo ETR

ligue	Nicolas Keïta
-------	---------------

- 1 cadre expert associé

ligue	Guillaume Bonnet
-------	------------------

- représentant CTF

78	Victor Garriguet
----	------------------

95	Fabrice Le Roy
----	----------------

**Important**

**La vie opérationnelle de l'ETR  
reste  
incontournable et de la responsabilité des pilotes d'action**

Visio, temps de travail ETR, pilotés par chaque responsable de dossier

# Les thématiques territoriales

1. La thématique, précision et questionnement
2. Constitution du groupe

# Les thématiques territoriales

## Équipes jeunes :

- Améliorer la qualité de l'encadrement
- Améliorer la formation initiale du jeune joueur en Île-de-France
- Au départ une catégorie un cadre formé – entraîneur U11 / U13 formation initiale, les formes de jeu ?
- La notion de structuration professionnalisation

## Les thématiques territoriales

### Équipes jeunes (structuration, formation, professionnalisation) :

Structure	Nom
75	Maxime Labre
77	Frédérique Garel
78	Victor Garriguet
91	Frédéric Jury
92	Emmanuelle Klein
93	Bouba Tangara
94	Pascal Leandri
95	Mathieu Garnaud
ligue	Emanuel Dott

*Informé / associé / Suppléant :*

75	Hélène Routier
93	Cédric Testa
ligue	Éric Calcagnini

# Les thématiques territoriales

## Les règlements des compétitions territoriales :

- Formation et accompagnement en compétitions des U15 & U 18
- Brassage, délayage, qualification U18 Nat et qualification régionale
- Travail sur les règlements territoriaux COC ...
- **Réflexion de départ : obligation de banc U18 / U15**

# Les thématiques territoriales

## Les règlements des compétitions territoriales :

Structure	Nom
75	Bastien El Ghouzzi
77	Erwan Ebelle
78	Damien Suard
91	Frédéric Jury
92	Emmanuelle Klein
93	Bouba Tangara
94	Thomas Deodati
95	Fabrice Le Roy
ligue	Alexandre Taillefer

*Informé / associé / Suppléant :*

75	Romain Drodz
ligue	Nicolas Hachette
91	Géraldine Thomas
91	Aurore Rictio

## Les thématiques territoriales

### Offre de pratique et développement : beach

- GT dédié au Beach ou intégré dans un GT plus large sur les « offres de pratique »  
Articulation autour du PPF, des intercomités, ...
- Attention, pas que Beach

# Les thématiques territoriales

## Offre de pratique et développement :

Structure	Nom
75	Jennad Medjkal
77	Justine Groslevin
78	Victor Garriguet
91	Frédéric Jury
92	Emmanuelle Klein
93	Samir Mesrour
94	Lucie De Carvalho
95	Mathieu Garnaud
ligue	Thomas Caradec

*Informé / associé / Suppléant :*

91	Aurore Rictio
----	---------------

# Les thématiques territoriales

## Le CTI :

- En attente de validation du CTI fédéral 2026-2029

# Les thématiques « territoriales »

## Le CTI :

Structure	Nom
75	Isabelle Penafiel
78	Victor Garriguet
91	Alain Mouchot
92	Christophe Meynial
93	Samir Mesrour
94	Pierre Lentier
95	Fabrice Le Roy
ligue	Philippe Pudelko
ligue	Nicolas Keïta

Informé / associé / Suppléant :

75	Philippe Rajau
----	----------------



CTI



# Le CTI – critères nationaux vers la ligue

## 1. Répartition et critères 2026-29 FFHandball (non validé encore) quelle déclinaison IDF ?

- Définition du critère mais également du barème

50 % détection performance

20 % formation / structuration

20 % arbitrage

10 % perf sociale

# Le CTI – critères nationaux vers la ligue

## Axe 1 : Sportivement :

1. Détection complète classe d'âge 12-13 ans avec la participation ICN + Beach.
2. Les RH PPF = nombre de salarié ETP+ niveau diplôme.

# Le CTI – critères nationaux vers la ligue

## Axe 2 : Structuration / formation / emploi :

1. Le maintien dans l'emploi des stagiaires TFP 4 et 5 ( 75% d'employabilité à 6 mois et 2 ans)
2. Structuration et professionnalisation :
  - RH en charge de : accompagnement / création club / déploiement accompagnement en lien ITFE / professionnalisation des clubs / management réseau CDSSA ...  
Et / ou
  - Groupement d'employeur ET RH qui est en charge du déploiement d'un GE handball.

# Le CTI – critères nationaux vers la ligue

## Axe 3 : Arbitrage

1. Détection JAJ (-18 ans) Sélectionner 4 binômes dont 1 féminin sur trophées Michel-Barbot  
Effet recherché : développement de la filière féminine
2. 1 binôme accédant national par tranche de 10 000 licenciés.

# Le CTI – critères nationaux vers la ligue

## Axe 4 : Performance sociale

Organisation d'un événement autour des axes de la performance sociale,

Déploiement des labels



ANS





FFHANDBALL

# ***BILAN CAMPAGNE***

# ***ANS PSF 2025***

---

NOVEMBRE 2025

# ***BILAN GÉNÉRAL DE LA CAMPAGNE***

## **CRÉDITS PSF ACCORDÉS**

2 987 000€

(3 110 300€ en 2024)

## **STRUCTURES FINANCÉES**

748 structures

(785 en 2024)

## **ACTIONS FINANCÉES**

1 837 actions

(1 881 en 2024)

# LES STRUCTURES

**828** structures ont déposé un dossier (soit 7 structures de moins qu'en 2024)

**748** structures ont été financées (soit 37 structures de moins qu'en 2024)

**17 ligues\* (=) 1**

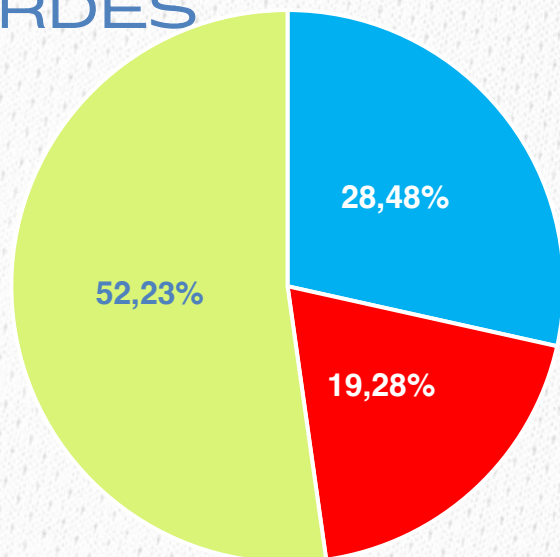
**85 comités (+3) 8**

**646 clubs (-40) 82**

\* Pour rappel, la Corse et la Nouvelle-Calédonie ne sont pas éligibles à cette campagne et disposent d'un autre dispositif spécifique.

# LES STRUCTURES

## RÉPARTITION DES CRÉDITS ACCORDÉS



■ LIGUES ■ COMITES ■ CLUBS

**Objectif part clubs à 50% atteint  
60% IDF**

/// LIGUES → 850 803 €

/// COMITES → 575 993 €

/// CLUBS → 1 560 204 €

/// En moyenne, les clubs obtiennent une subvention de 2 415 €

# RÉPARTITION PAR TERRITOIRES

Ligue	Nombre de dossiers ligues	Nombre de dossiers comités	Nombre de dossiers clubs	TOTAL	DIFF 2024
Auvergne-Rhône-Alpes	1	10	52	<b>63</b>	+ 9
Bourgogne Franche-Comté	1	8	47	<b>56</b>	+ 6
Bretagne	1		35	<b>36</b>	- 5
Centre – Val-de-Loire	1	6	37	<b>44</b>	- 7
Grand-Est	1	10	59	<b>70</b>	- 11
Hauts-de-France	1	5	32	<b>38</b>	- 7
Île-de-France	1	8	82	<b>91</b>	- 6
Normandie	1	4	43	<b>46</b>	+ 1
Nouvelle-Aquitaine	1	12	54	<b>66</b>	+ 7
Occitanie	1	11	54	<b>65</b>	- 4
Pays-de-la-Loire	1	5	42	<b>48</b>	- 3
Région Sud	1	6	57	<b>64</b>	- 14
Guadeloupe	1		5	<b>6</b>	- 4
Guyane	1		5	<b>6</b>	=
Martinique	1		22	<b>23</b>	+ 6
La Réunion	1		10	<b>11</b>	- 4
Mayotte	1		10	<b>11</b>	- 1
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>85</b>	<b>646</b>	<b>748</b>	<b>- 37</b>

# RÉPARTITION PAR TERRITOIRES

Ligue	Montants accordés ligues	Montants accordés comités	Montant accordés clubs	% clubs	TOTAL	DIFF 2024
Auvergne-Rhône-Alpes	66 272 €	64 522 €	135 294 €	51 %	266 088 €	- 9706 €
Bourgogne Franche-Comté	29 927 €	46 5461 €	89 791 €	54 %	166 279 €	- 19 694 €
Bretagne	78 250 €		104 930 €	57 %	183 180 €	+ 2 597 €
Centre – Val-de-Loire	38 458 €	34 786 €	73 244 €	50 %	146 488 €	- 19 225 €
Grand-Est	65 013 €	63 950 €	129 463 €	50 %	258 426 €	- 75 499 €
Hauts-de-France	48 013 €	35 439 €	83 452 €	50 %	166 904 €	- 18 520 €
Île-de-France	27 771 €	95 955 €	184 834 €	60 %	308 560 €	- 63 400 €
Normandie	45 000 €	30 134 €	84 122 €	53 %	159 256 €	- 33 814 €
Nouvelle-Aquitaine	68 324 €	65 050 €	150 400 €	53 %	283 774 €	- 4 829 €
Occitanie	75 591 €	47 171 €	122 762 €	50 %	245 524 €	- 15 406 €
Pays-de-la-Loire	43 445 €	53 098 €	96 543 €	50 %	193 086 €	- 3 691 €
Région Sud	58 890 €	39 327 €	98 418 €	50 %	196 635 €	- 53 507 €
Guadeloupe	33 450 €		33 450 €	50 %	66 900 €	- 2 800 €
Guyane	33 900 €		35 000 €	51 %	68 900 €	- 2 900 €
Martinique	54 750 €		54 750 €	50 %	109 500 €	- 4 600 €
La Réunion	64 849 €		64 851 €	50 %	129 700 €	- 8 824 €
Mayotte	18 900 €		18 900 €	50 %	37 800 €	- 4 829 €
<b>TOTAL</b>	<b>850 803 €</b>	<b>575 993 €</b>	<b>1 560 204 €</b>	<b>52 %</b>	<b>2 987 000€</b>	<b>- 371 300 €</b>

# RÉPARTITION TOTALE PAR COMITÉ

CDHB	Montants ANS	Montants CTI	Montant Formation Proximité	% CDHB	TOTAL
PARIS	8 900	8000	0	6,5 %	16 900
SEINE-ET-MARNE	13 500	8000	23 450	16,90 %	44 950
YVELINES	12 500	8000	19 960	15,20 %	40 460
ESSONNE	13 955	8000	15 840	16,10 %	42 795
HAUTS-DE-SEINE	11 400	8000	16 220	13,40 %	35 620
SEINE-SAINT-DENIS	12 000	8000	9 720	11,20 %	29 720
VAL-DE-MARNE	13 700	8000	9 160	11,70 %	30 890
VAL-D'OISE	10 000	8000	7 360	9,5 %	25 360
<b>TOTAL</b>	<b>95 955 €</b>	<b>64 000 €</b>	<b>101 710 €</b>	<b>100 %</b>	<b>266 695 €</b>

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

