

# compte-rendu de la réunion du Comité territorial du 23 septembre 2021 en visio-conférence

**Présent.e.s :** M<sup>mes</sup> Monique Ansquer, Odile Dubus, Céline Fortune, Marie-José Gaudefroy, Nathalie Lassalle, Anne-Sophie Picquart & MM. Frédéric Badin, Éric Barbareau, Michel Laurent, Jean-Philippe Mennesson, David Peneau, Philippe Pudelko

**Invitée :** M<sup>mes</sup> Anne-Laure Bellier

**Excusés :** M<sup>me</sup> Isabelle Penafiel & MM. Robert Lafond, Pierre Lentier

## Ordre du jour :

- Validation PV
- Retour du conseil territorial fédéral des 18 et 19 septembre 2021
- Retour de l'ETR du 16 septembre 2021
- Constitution du groupe de travail concernant la répartition ANS 2022
- Point RH
- Point licences à date
- Mouvements instances
- Tour des comités
- Points divers

La séance débute à 19h32.

## VALIDATION PV

- ➔ Le CT valide les PV du 21 avril 2021 et du 15 juin 2021

## RETOUR DU CONSEIL TERRITORIAL FÉDÉRAL DES 18 ET 19 SEPTEMBRE 2021

- > Philippe Pudelko et Michel Laurent présentent un compte-rendu du conseil territorial ainsi que le projet de CTI (contrat territorial individualisé)
- > Rappel du président de la fédération, Philippe Bana, le plan de sauvegarde des clubs n'est pas là pour aider financièrement les clubs en difficulté avant COVID



**Les principes**

**Mots clés:**  
Singularité – Confiance – Dialogue –  
Transparence - Ensemble – Jouons  
collectif

- **Un contrat pluriannuel 2022 – 2025**
- **4 axes de progrès:**
  - Performance sportive: PPF filles – garçons - arbitrage
  - Performance sociale: Service aux clubs – Education – Citoyenneté
  - Performance organisationnelle: Structuration par la formation – l'emploi – le numérique
  - Performance territoriale: Projets spécifiques à chaque territoire
- **Une enveloppe annuelle dont part fixe et part variable**
- **Un dialogue de gestion annuel**
- **Un projet fédéral décliné par une NO, des avenants annuels**
- **Un tableau de bord partagé avec indicateurs précis**

Conseil des territoires 18-19 septembre 2021

NO = Note d'orientation

## Des repères...

Région	Total ligue	Total territoire
Auvergne Rhône Alpes	479 011€	560 394€
Bourgogne Franche Comté	337 033€	430 070€
Bretagne	299 334€	299 334€
Centre Val de Loire	191 033€	231 988€
Corse	43 028€	43 028€
Grand Est	431 904€	536 429€
Hauts de France	435 626€	517 994€
Île de France	652 837€	880 337€
Nouvelle Aquitaine	421 277€	466 329€
Normandie	305 980€	375 583€
Occitanie	447 271€	546 989€
Provence Alpes Côte d'Azur	627 339€	706 839€
Pays de la Loire	225 301€	269 223€
Guadeloupe	129 137€	129 137€
Guyane	177 024€	177 024€
Martinique	203 467€	203 467€
Mayotte	61 744€	61 744€
Réunion	386 214€	386 214€
Calédonie	55 235€	55 235€

**C'est quoi?**  
ANS PSF ligue+ ANS HP ligue+ ANS EMPLOI ligue + Pacte Dévpt + Collectivité ligue

**C'est quoi?**  
ANS PSF ligue et CD+ ANS HP ligue+ ANS EMPLOI ligue et CD + PACTE DVPT + COLLECTIVITE ligue

Manque ligne collectivité

Manque ligne ANS PSF et collectivité

Manque ligne collectivité

Manque ligne collectivité

Manque ligne collectivité

Manque ligne collectivité

Conseil des territoires 18-19 septembre 2021

## Les problématiques...

- Sur quels éléments définir l'enveloppe initiale CTI?
- Quel pourcentage entre part variable et part fixe?
- Quelles orientations cadres dans chaque axes de progrès
- Quels critères et indicateurs de performance
- Quels acteurs clés pour le dialogue de gestion?
- Un tableau de bord partagé avec indicateurs?
- Quelle répartition ligue/comités?
- Quelle modulation de l'enveloppe au regard de l'évaluation?

Conseil des territoires 18-19 septembre 2021

LIGUE ÎLE-DE-FRANCE DE HANDBALL

1 rue Daniel-Costantini - CS 90047 - 94046 Créteil cedex  
T. +33 (0)1 56 70 74 74 - 5800000@ffhandball.net - [www.handball-idf.com](http://www.handball-idf.com)

n° SIRET : 785-461-948-00065 - n° APE : 9312Z

# Ateliers de réflexion – production

**Atelier 1**

**Sur quels éléments définir l'enveloppe initiale CTI?**  
(Voir celle de l'enveloppe territoriale ANS PSF)

**Atelier 2**

**Quels orientations et indicateurs dans les 3 axes de progrès?**

**Atelier 3**

**Quelle doctrine pour définir la part variable?**

**Atelier 4**

**Quels acteurs et principes du dialogue de gestion?**

Conseil des territoires 18-19 septembre 2021

Philippe Pudelko, et Michel Laurent étaient sur l'atelier 1

# Ateliers de réflexion – production

**Atelier 1**

**Sur quels critères définir l'enveloppe initiale CTI?**  
(Voir celle de l'enveloppe territoriale ANS PSF)

**Critères démographiques?**

I

**Taux de pénétration (% licenciés/population cible)?**

**Volume global des subventions perçues ligues, ligues + comités?**

**Reconduction de 2021 puis ajustement en année 2 sur la base d'une évaluation partagée?**

....?

Conseil des territoires 18-19 septembre 2021

Proposition de critères pluriannuels au lieu d'annuels.

Principes de fonctionnement : réfléchir à voix haute, sans frein, certainement en dépassant légèrement la commande  
Questions à la fin

### 1- Individualiser plus pour être plus efficace

- Le PPF doit être vu comme une priorité globale qui intègre la détection locale, et la détection dans le CTI est un objet des COPIL territoriaux (territoire gère, l'enveloppe intègre pleinement le travail de détection fait par les Comités)
- L'enveloppe du contrat doit augmenter sa part développement dans cette période de reprise développement
- Le territoire doit proposer des actions dans un cadre fixé par le projet fédéral ; il est en responsabilité
- Les pourcentages doivent être travaillées pour augmenter la part variable identitaire, singulière (les territoires d'aujourd'hui ne sont plus les mêmes qu'hier)
- La part fixe doit être rassurante

On propose une répartition 60-40 %, avec une réflexion à avoir sur une éventuelle porosité inter territoires de la part variable pour dynamiser les territoires.

Mettre en relation les subventions et le coût du handball par région, toutes fonctionnements des territoires ne sont pas identiques.

## 2- Des critères proposés pour le CTI

- Des objectifs plus spécifiques par territoire grâce à l'augmentation de la part variable à 40 %
- Nous proposons de ne pas conserver le taux de pénétration dans les critères car complexe à lire et à interpréter, voire à corriger.

Des critères retenus :

- L'augmentation du pourcentage de licenciés avec des tranches et des curseurs : exemples.
- Féminines (dirigeantes, ...)
- Création de licences ciblées par pratique (Beach handball ; hand à 4 ; baby ; handfit ; ou de licence d'appel)
- Le pourcentage de transformation de licences événementielles en licence régulières cibles par cible
- L'augmentation du nombre de dirigeants.
- La création de clubs ou d'antennes

## 3- Des principes proposés :

- Des critères pluriannuels plutôt qu'annuel
- Des appels à projet de la FFHandball contenus dans les objectifs
- Des critères à trouver pour lutter contre la non-adhésion à la FFHandball (baby hand, handfit, hand à 4...) combinées à une nouvelle offre d'adhésion (licences courtes, licences par pratique)

## 4- Une philosophie de partage et de cohérence du CTI

- Un COPIL national et territorial garants de la cohérence entre les subventions

Remarque :

- Mettre en place très rapidement un groupe de travail pour être force de proposition auprès de la FFHandball sur l'adhésion les licences et produire des nouveaux modèles de licences.

**Ateliers de réflexion – production**

**Atelier 2**

**Quels orientations et indicateurs dans les 3 axes de progrès?**

**Performance sportive (PPF – Détection – Arbitrage - suivi socio-prof) :**

**Performance sociale (Services aux Clubs – Education – Citoyenneté) :**

**Performance organisationnelle: (Emploi – Formation – Digitalisation) :**

*Conseil des territoires 18-19 septembre 2021*

Orientations c'est large, indicateurs c'est fermé.

Le groupe reste sur les orientations :

**Le PPF / le volet détection** n'est pas assez pris en compte : proposition de valoriser au minimum un événement de détection qui concerne 100% d'une génération d'un comité : une somme par territoire Structure pôles somme avec évolution de critères : centre de formation, contrats pros, (rendement à l'hectare).

**Structuration PPF** une somme par site prise en compte des charges du territoire, notion de nombre, rationalisation des RH (CTS le devenir)  
Pôle espoir lieu de performance arbitrage

## **Perf sociale - intégrité**

Vaste domaine, actions à mener auprès des clubs. La pratique en milieu scolaire. Actions à mener dans le territoire à la main de chaque territoire part individualisée du CTI. Attente des orientations fédérales !!!!

## **Perf Orga / (emploi, formation, digital)**

Négociation individualisée par territoire, sur les items, formation les jeunes dirigeants, accompagnement des clubs, accompagnements à l'emploi (groupement).

Formation des bénévoles notion d'accompagnement plutôt que formation.

La digitalisation métier de demain

La part variable sur les deux derniers ITEMS.

BEACH à partir du 1<sup>er</sup> janvier Pôle PPF perf Beach.

Débats : Quels objectifs fédéraux / Ligue Occitanie Plus d'autonomie et responsabilités pour les ligues sur le PPF / Ligue Grand Est

**Ateliers de réflexion – production**

**Atelier 3**

**Quelle doctrine pour définir la part variable?**

**Quel pourcentage entre part variable et part fixe?**

**La part fixe est elle fixée annuellement ou pluri-annuellement?**

**La part variable est elle ajustée sur la base d'une évaluation partagée entre le territoire et le national?**

*Conseil des territoires 18-19 septembre 2021*

## **Quelle doctrine**

**Part fixe** : parlons plutôt de priorité fédérale et variable sur la totalité de la mandature : 80 % régalien

**Performance sportive** : PPF filles – garçons - arbitrage

**Performance sociale – intégrité** : Service aux clubs – Éducation – Citoyenneté

**Performance organisationnelle** : Structuration par la formation – l'emploi – le numérique

## **20 % priorité territoriale**

Évaluation fédé + copils territoriaux (avec cohérence sur la présence des acteurs / décideurs)

Plus d'autonomie de la Ligue sur le contrat territorial

Ne pas prendre en compte les subventions publiques pour attribuer le CTI.

# Ateliers de réflexion – production

## Atelier 4

### Quels acteurs et principes du dialogue de gestion?

Réunion semestrielle, annuelle, bi-annuelle, ...?

Quels acteurs territoriaux, quels acteurs fédéraux (quels élus, quels techniciens?)

Quelle organisation, quel déroulé de la rencontre (temps technique? Temps politique? Les 2?, Ensemble?, séparés?)

Conseil des territoires 18-19 septembre 2021

#### Les acteurs :

Comités ligues et fédération.

Rencontres formalisées, programmées, physiques

Temps de rencontres semestriels pour synthèses et non pas de contrôles.

Ces temps ne doivent pas empêcher les autres rencontres.

Rencontres techniques les techniciens, chargé de développement

Rencontres politiques avec les élus

Le CTI : objectif instauration du dialogue, mise à dispo d'outils, construire la politique fédérale ensemble

Ce CTI a pour objectif de restaurer un dialogue entre chaque territoire.

- > Philippe Pudelko transférera dès réception la note de synthèse. S'en suivra une réunion de travail sur ce CTI

Pour l'Île de France – saison 2020-2021

- 201 245 € sur le pacte de développement selon la répartition suivante
  - 95 745 € pour l'ANS
  - 105 500 € pour les comités
- En plus
  - 39 255 € pour les sites d'excellences
  - 40 000 € pour le haut niveau
- De la Région
  - 311 900 € (dont 200 000 € pour les pôles et 111 900 € pour la formation)

#### RETOUR DE L'ETR DU 16 SEPTEMBRE 2021

- > Anne-Laure Bellier expose le déroulé de l'ETR
  - Pour la première fois, l'arbitrage a été abordé
  - Pour le PPF masculin, une stratégie comités/Ligue a été élaborée pour les détectés afin de diminuer le nombre de jour et d'améliorer la synergie comités/Ligue
  - Pour le PPF Féminin, la stratégie pour les détectés serait de réunir les 2007 et les 2008 et à la marge intégrer des 2006 sur des postes clés.
  - Pour la formation, un point d'actualité a exposé les offres
  - Pour le Service au club, il y a eu une présentation de Coach'Elles, d'Educ'hand. Présentations qui ont intéressées les participants
  - Cette réunion a été très positive, avec beaucoup d'écoutes et d'échanges
- > Un colloque pourrait être proposé pour continuer sur cette dynamique.
- > Céline Fortune, présidente CDHB93, indique que les membres élus au niveau de l'arbitrage du 93 ont besoin d'accompagnement et de formation
- > Michel Laurent indique que pour l'instant, il y a un manque d'arbitre. 30 % des arbitres n'ont pas encore pris de licences.
- > La recherche d'un salarié au CDHB77 continue

LIGUE ÎLE-DE-FRANCE DE HANDBALL

1 rue Daniel-Costantini – CS 90047 – 94046 Créteil cedex  
T. +33 (0)1 56 70 74 74 - 5800000@ffhandball.net - [www.handball-idf.com](http://www.handball-idf.com)

n° SIRET : 785-461-948-00065 - n° APE : 9312Z

## CONSTITUTION DU GROUPE DE TRAVAIL CONCERNANT LA RÉPARTITION ANS 2022

- > Comme il avait été demandé par les comités la saison dernière, un groupe de travail va être constitué pour proposer une nouvelle répartition pour l'ANS 2022.

Proposition de la ligue pour ce GT :

- Le COPIL actuel
- 1 représentant par comité. (La réflexion portée par ce représentant fait foi pour le comité)

➔ Le CT valide le groupe de travail proposé

- > Un calendrier prévisionnel des dates des ateliers pour ce GT est aussi proposé.

- Jeudi 14 octobre 2021 de 19h à 20h
- Jeudi 18 novembre 2021 de 19h à 20h
- Jeudi 9 décembre 2021 de 19h à 20h
- Jeudi 13 janvier 2022 de 19h à 20h
- Jeudi 3 janvier 2022 de 19h à 20h
- Les dates suivantes seront déterminées en fonction du calendrier de l'ANS

➔ Le calendrier proposé est validé sachant qu'il pourra évoluer en fonction de l'avancée des travaux

- > Ce GT ne va pas seulement travailler sur la répartition de l'ANS, mais aussi sur la communication, les attendus des clubs, sur tout ce qui peut être fait pour améliorer ce processus d'ANS afin d'être moins dans la réaction mais plus dans l'anticipation

- > Philippe Pudelko demande à chaque président de comité de nommer avant la fin du mois de septembre, la personne qui représentera leur comité dans ce groupe de travail.

## POINT RH

Fonction	Départ		Arrivée	
	Qui	Quand	Qui	Quand
CTS	Dominique Verdon	30/06/2021	Non remplacé	
Chargé de dév	Marina Colmet	30/06/2021	Mohamed Merabet	06/09/2021
Chargé de dév			Thomas Caradec	06/09/2021
Chargé de form.			Manon Defrocourt	27/09/2021
Compta/Admin TEC	Claudia Cordani	10/10/2021		
Comptable			Sandra Marques	27/09/2021
Chargé d'arbitrage	Rafik Heddid	05/11/2021	En cours de recrutement	
Apprenti Mark/Ev	Hugo Pelletier	31/08/2021	Marotia Rajaonarison	01/10/2021
Apprenti Mark/Ev			Victor Richard	01/10/2021
Apprenti Compt	Anais Ricardo	13/09/2021	Non remplacée	
Coach'elles			Yatera Laïla	01/10/2021
Coach'elles			Manon Beauvillain	01/10/2021
Stagiaire Dév	Loris Haze	16/07/2021	Seront remplacés mais pas forcément à Iso périmètre	
Stagiaire Dév	Caroline Davignon	31/08/2021		
Stagiaire Dév	Victor Lostis	13/08/2021		

- > 2 jours de formation sur ORION, le logiciel comptable, sont prévues pour Sandra Marques  
Sandra est une comptable, elle pourra donc effectuer toutes les tâches comptables qui étaient prises en charge jusqu'à maintenant pour une société prestataire.

## POINT LICENCES À DATE

Type licence	20/09/2021	20/09/2020	%	20/09/2019	%
Blanche dirigeant	89	101	- 11,88 %	135	- 34,07 %
Dirigeant	1985	2037	- 2,55 %	2389	- 16,91 %
Corpo	3	23	- 86,96 %	62	- 95,16 %
Baby-hand	384	197	- 94,92 %	268	- 43,28 %
Handensemble	13	14	- 7,14 %	5	160,00 %
Handfit	98	88	11,36 %	122	- 19,67 %
Joueur + 16 ans	6470	6559	- 1,36 %	9113	- 29,00 %

### LIGUE ÎLE-DE-FRANCE DE HANDBALL

1 rue Daniel-Costantini - CS 90047 - 94046 Créteil cedex  
T. +33 (0)1 56 70 74 74 - 5800000@ffhandball.net - www.handball-idf.com

n° SIRET : 785-461-948-00065 - n° APE : 9312Z

Joueur moins de 12 ans	4 351	4 524	- 3,82 %	5 946	- 26,82 %
Joueur 12/16 ans	5 521	6 293	- 12,27 %	7 842	- 29,60 %
Blanche joueur +16 ans	5	6	- 16,67 %	18	- 72,22 %
Joueur indépendant	15	16	- 6,25 %	19	- 21,05 %
Loisir	620	630	- 1,59 %	724	- 14,36 %
<b>Total</b>	<b>19 554</b>	<b>20 488</b>	<b>- 4,56 %</b>	<b>26 643</b>	<b>- 26,61 %</b>
Évènementiel	3 555	1 368	159,87 %	4 910	- 27,60 %

> Sur la ligue, à date 13 clubs n'ont pas encore une seule licence

- CDHB77 : 1 club
- CDHB78 : 3 clubs
- CDHB91 : 1 club
- CDHB92 : 3 clubs
- CDHB93 : 1 club
- CDHB95 : 4 clubs

## MOUVEMENTS INSTANCES

> COC Ligue

Max Journo se mettant en retrait, pour raison médicale, l'activité est reprise par le Vice-Président Christian Zakarian. Christian Zakarian participera aux CA Ligue mais ne pourra pas voter.

> CA Ligue

Démission de Christian Pastor de son mandat au CA ligue en tant que représentant du CDHB93.

Le CDHB93 a désigné Mohamed Belfatmi, qui reprend la présidence de la COC du CDHB93. Cette personne devra être coopté lors du prochain CA ligue (elle pourra assister au CA mais ne pourra pas voter), sa candidature devra être validée par l'AG ligue du 11 juin.

## TOUR DES COMITÉS

> **CDHB78**

L'US S<sup>t</sup>-Arnould a arrêté. Les 3 clubs sans licences sont des petits clubs qui vont malgré tout continuer leur activité. Plusieurs fusions de club liées certainement à une perte des bénévoles.

> **CDHB92**

Mise en place du tournoi des 36 communes.

> **CDHB93**

+ de 2 000 licenciés.

Les 2 salariés sont à 100 % sur les projets à mettre en œuvre.

2 apprentis vont être pris, un notamment sur la communication pour remettre en état le site du comité.

> **CDHB95**

Le Tiby s'organise. Il se déroulera les 3, 4 et 5 novembre

Équipes présentes : Hongrie, Islande, Croatie et France

Sur le colloque, il y aura des intervenants compétents et de qualité.

## POINTS DIVERS

> **Digitalisation**

Déploiement dans les territoires de BeSport, MyCoach, HelloAsso et Sponso+. Ce sujet sera abordé lors du prochain CA le 9 octobre.

Les webinaires sont accessibles.

Une présentation de ces outils sera à faire à l'AG.

> **ANS – Bilan territorial à fournir pour le 30 septembre 2021**

Le bilan est à fournir par les comités au plus tôt. La ligue devant consolider le bilan général.

> **Beach – Bilan de l'opération Beach Hand Tour IDF**

3 belles étapes, 13 clubs participant, 11 équipes féminines et 16 équipes masculines. Environ 200 participants, des arbitres bénévoles.

Une réflexion va être menée sur les améliorations à apporter pour faire du *Beach Hand Tour* une étape incontournable

> **Plan de sauvegarde région**

Pour la partie investissement qui concerne 15 clubs, la demande de subvention doit parvenir à la région avant le 30 septembre. Les clubs doivent envoyer des devis et/ou facture à la ligue au plus tôt

### LIGUE ÎLE-DE-FRANCE DE HANDBALL

1 rue Daniel-Costantini - CS 90047 - 94046 Créteil cedex  
T. +33 (0)1 56 70 74 74 - 5800000@ffhandball.net - [www.handball-idf.com](http://www.handball-idf.com)

n° SIRET : 785-461-948-00065 - n° APE : 9312Z



> **Coach'Elles**

Phase de finalisation, avec 6 candidates retenues

4 jeunes femmes en alternance et 2 autres qui vont être embauchées par la ligue à temps partiel. Les actions qu'effectueront ces 2 salariées dans les clubs le seront sous forme de prestation à faible coût.

> **Signature des conventions CFA, USEP et UNSS**

*Fin de la réunion à 22h05.*

*Prochaines réunions du CT programmées : 17 novembre 2021, 26 janvier, 6 avril*



Marie-José Gaudefroy  
Secrétaire Générale



Philippe Pudelko  
Président